

Carriere al femminile. Dalle banche al private equity

Le donne manager conquistano la finanza italiana

Cresce soprattutto il peso nei ruoli operativi

VERSO LA PARITÀ

In tutto il settore del credito e delle assicurazioni lavorano 271mila addette pari al 42 per cento del totale dei dipendenti

Monica D'Ascenzo

Erano i primi anni '70, quando Anna Maria Tarantola, neolaureata, studiava accanto a premi nobel del calibro di Robert Mundell alla London economic school, che di economisti premiati dalla fondazione svedese ne conta ben 16. Quarant'anni dopo Anna Maria Tarantola è vice direttore generale di Banca d'Italia e un esempio di come siano cambiati i tempi da quando lei ogni settimana doveva affrontare i seminari interuniversitari presentando un paper con la certezza che «l'unico obiettivo degli altri era distruggerti». La Tarantola superò quelle prove e negli anni molte altre hanno seguito il suo modello tanto che oggi in Italia la finanza sembra essere il vero banco di prova delle nuove generazioni di manager, come dimostra la ricerca fatta dal Sole 24 Ore su dati forniti dalle stesse banche.

In via Nazionale, dove i test di ingresso sono anonimi e vengono scongiurate in partenza eventuali discriminazioni di genere, le donne ricoprono ormai diversi ruoli chiave: dalla direzione ri-

sorse umane affidata a Valeria Sannucci alla divisione economia e diritto, servizio studi di struttura economica e finanziaria guidata da Madga Bianco o alla divisione normativa e politiche di vigilanza sotto la responsabilità di Bruna Szego.

Nel privato, poi, sono in continuo aumento le presenze femminili negli organi sociali come nel caso di Intesa Sanpaolo, dove Rosalba Casiraghi è stata affiancata nel consiglio di sorveglianza dalla vice presidente Elsa Fornero,

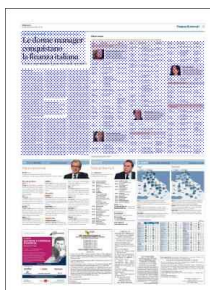
che ricorda ancora «la prima esperienza di consiglio in Ina prima dell'acquisizione da parte di Generali». Due donne anche nel cda di Unicredit (Lucrezia Reichlin e Marianna Li Calzi), due in Mediobanca (Marina Berlusconi e Jonella Ligresti), la giovane Silvia Fidanza siede invece nel consiglio di sorveglianza di Ubi.

Le vere novità sono, però, i ruoli operativi che vedono la generazione delle late forties/early fifties guadagnare sempre più rilievo: manager che spesso hanno maturato un'esperienza all'este-

ro, come nel caso di Alessandra Perrazzelli di Intesa (e presidente di ValoreD) e Maria Pierdicchi di Standard & Poor's, o sono cresciute attraverso una carriera interna al gruppo, come nel caso di Marina Natale di Unicredit. Ma anche donne che hanno scelto di accettare offerte da gruppi stranieri, come Anna Doro Tempestini (Barclays Grb), Patrizia Micucci (SocGen), Eva Bovolenta (Jp Morgan) e Gaudiana Giusti (Credit Suisse).

Una fucina di talenti è stata negli anni anche McKinsey da cui vengono Marina Mantelli, a.d. di Crédit Agricole Assicurazioni, e Elisabetta Petrucci, responsabile business vita di Allianz. E più di recente dalla società di consulenza sono passate al mondo bancario Adriana Saitta (Intesa SanPaolo), Anna Rita Giagheddu (Ubi), Gabriella Breno (Barclays Grb). Tutti esempi della nuova generazione emergente, come Giulia Zanichelli e Cristina Motta di Intesa Sanpaolo e Manuela D'Onofrio e Monica Cellerino del gruppo Unicredit, che conta decine di professioniste pronte a cogliere nuove sfide.

D'altra parte l'attenzione dei vertici aziendali per la valorizzazione dei talenti femminili è sempre più alta così come sono più numerose le richieste in questo senso che arrivano agli head hunter. E sul mercato allo stesso tem-



po sta arrivando alla maturità la generazione che negli anni '90 ha investito in master e Mba all'estero e in esperienze internazionali, tanto che sono sempre più frequenti i curriculum con doppi titoli di studio, un paio di lingue straniere parlate con disinvoltura e un passato lavorativo di tutto rispetto.

Nel giro dei prossimi anni, il trend si tradurrà in un incremento della percentuale di donne nelle posizioni apicali delle banche, che nella primavera di quest'anno restava limitata al 6%, con una prevalenza negli organi di controllo (11%) contro numeri più esigui negli organi amministrativi (5%) ed esecutivi (3%). Il tutto a fronte di una presenza femminile nella forza lavoro ben più consistente: i dati Istat indicano che su un totale di 648mila persone, il settore del credito e delle assicurazioni in Italia impiegava a fine 2009 271mila donne, pari al 41,8% per cento.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Nome	Età	Carica	Società
● NELLE BANCHE ITALIANE			
	Anna Maria Tarantola , laureata in Economia all'Università Cattolica e con master alla London economic school, è entrata in Banca d'Italia dal 1971		
Anna Maria Tarantola	65	Vice direttore generale	Banca d'Italia
Valeria Sannucci	58	Responsabile risorse umane	Banca d'Italia
Magda Bianco	50	Responsabile ufficio	Banca d'Italia
Bruna Szego	44	Responsabile della divisione normativa primaria del servizio normativa e politiche di vigilanza	Banca d'Italia
Silva Maria Lepore	52	Responsabile private banking	Banca Sella
Daria Bagnasco	60	Vice direttore generale	Carige
Anna Belfiore	51	Presidente	Fondazione Banca Pop. Intra (Veneto Banca)
Elsa Fornero	62	Consiglio di sorveglianza	Intesa Sanpaolo
Rosalba Casiraghi	60	Consiglio di sorveglianza	Intesa Sanpaolo
Elisabetta Lunati	54	Responsabile direzione legale e contenzioso	Intesa Sanpaolo
Lucia Ariano	57	Responsabile direzione pianificazione e controllo Banca dei Territori	Intesa Sanpaolo
	Alessandra Perrazzelli ha cominciato la sua professione a New York e all'inizio degli anni 90 si è trasferita a Bruxelles. È anche presidente di Valore D		
Alessandra Perrazzelli	49	Responsabile international regulatory and antitrust affairs e a.d. di Intesa Sanpaolo eurodesk	Intesa Sanpaolo

Nome	Età	Carica	Società
Alessandra Vitali Rosati	55	Responsabile direzione commerciale Intesa private banking	Intesa Sanpaolo
Jonella Ligresti	46	Consiglio di amministrazione	Mediobanca
Marina Berlusconi	44	Consiglio di amministrazione	Mediobanca
Teresa Cinzia Luisi Savino	53	Direttore territoriale retail	Mps
Lucia Savarese	46	Responsabile area	Mps
Grazia Scali	54	Responsabile servizio	Mps
Silvia Fidanza	36	Consiglio di sorveglianza	Ubi
Rossella Leidi	46	Vice direttore generale e responsabile della macro area commerciale	Ubi
Elisabetta Stegher	43	Chief financial officer	Ubi
Lucrezia Reichlin	56	Consiglio di amministrazione	Unicredit
Marianna Li Calzi	61	Consiglio di amministrazione	Unicredit
	Marina Natale , laureata in Economia all'Università Cattolica, è entrata in Unicredit nel 1988 e ora è membro dell'Executive management Committee		
Marina Natale	48	Cfo	Unicredit
Antonella Massari	50	Head of identity & communication	Unicredit
● NELLE BANCHE ESTERE			
Paola Vezzaro	42	Responsabile risorse umane	Barclays Italia
Anna Doro Tempestini	45	General counsel	Barclays Global Retail Banking
Gabriella Breno	39	Head of retail and consumer finance planning and development	Barclays Global Retail Banking

Nome	Età	Carica	Società
Eva Bovolenta	58	Managing director	Jp Morgan
Patrizia Micucci	51	Responsabile coverage & investment banking	Societe Generale Italia
Erica Rizzetto	44	Head transaction banking	Societe Generale Italia
	Maria Pierdicchi , dopo 3 anni negli Usa alla Citibank, è tornata in Italia come direttore centrale in Premafin, per poi passare a Borsa Italiana		
Maria Pierdicchi	52	Amministratore delegato	Standard & Poor's
● NEL PRIVATE EQUITY			
Anna Gervasoni	49	Direttore generale	Aifi
Giovanna Dossena	50	Managing director	Avm & Partners
Diana Saraceni	39	Partner	360° Capital
Anna Molinotti	52	Comitato investimenti	F2i
● NELLE ASSICURAZIONI E NEL RISPARMIO GESTITO			
Paola Sapienza	45	Consiglio di amministrazione	Assicurazioni Generali
Paola Mungo	43	Consiglio di amministrazione e direttore generale	Azimut
Isabella Fumagalli	42	Amministratore delegato	Cardif Italia - Bnp Paribas
Marina Mantelli	54	Amministratore delegato	Crédit agricole Assicurazioni
Jonella Ligresti	46	Presidente	Fondiarai Sai
Giulia Maria Ligresti	42	Vicepresidente	Fondiarai Sai
Antonella Maier	50	Consiglio di amministrazione	Genertel
Valeria Picconi	42	Managing director	Genworth Financial, Europa